



**ELTON JOHN
AIDS FOUNDATION**



Объявление о конкурсе

RADIANT 2.0

ФОНД СПРАВЕДЛИВОСТИ

АПРЕЛЬ 2025



ОГЛАВЛЕНИЕ

I.	СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ	3
II.	О RADIAN 2.0	4
III.	ОБЪЯВЛЕНИЕ О КОНКУРСЕ	5
IV.	ЧТО МЫ БУДЕМ ФИНАНСИРОВАТЬ.....	6
V.	ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ.....	8
VI.	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ.....	10
VII.	КАК ПОДАТЬ ЗАЯВКУ	11
VIII.	ПРИМЕРЫ ВМЕШАТЕЛЬСТВ И ОЖИДАЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	14
IX.	ПОЛЕЗНЫЕ СОВЕТЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ЗАЯВКИ.....	21



I. СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ВЕЦА – Восточная Европа и Центральная Азия
ДКП – доконтактная профилактика ВИЧ-инфекции
ИППП – инфекции, передающиеся половым путем
КГ – ключевые группы населения
ЛЖВ – люди, живущие с ВИЧ
ЛУН – люди, употребляющие наркотики
МСМ – мужчины, практикующие секс с мужчинами
НКО – негосударственная некоммерческая организация
ПДН – потерянные из диспансерного наблюдения
ПКП – постконтактная профилактика ВИЧ-инфекции
СР – секс-работники
ТБ – туберкулез
ТГ – трансгендерные люди
УТВ – услуги по тестированию на ВИЧ



II. О RADIАN 2.0

Фонд Элтона Джона по борьбе со СПИДом («Фонд») в партнерстве с Gilead Sciences в сентябре 2019 года запустил новаторскую инициативу RADIАN с целью значительно уменьшить новые случаи ВИЧ-инфекции и смертность от заболеваний, связанных со СПИДом, в Восточной Европе и Центральной Азии (ВЕЦА). RADIАN нацелен на действия, инвестиции и ресурсы, чтобы улучшить качество жизни, профилактику и помощь людям, подверженным риску или живущим с ВИЧ в регионе ВЕЦА. Фонд Элтона Джона по борьбе со СПИДом и Gilead имеют прочное присутствие в ВЕЦА и обширный опыт эффективной работы с основными заинтересованными сторонами в регионе, в том числе в рамках «Фонда для ключевых групп населения ВЕЦА», который действовал в 2017–2020 гг.

С момента запуска RADIАN в 2019 году, эта программа уже оказала значительное воздействие на сообщества по всему региону ВЕЦА. К январю 2024 года мы:

- Поддержали 42 проекта в 16 странах ВЕЦА;
- Предоставили высококачественную помощь более чем 330.000 людей из уязвимых сообществ;
- Предоставили 162.000 тестов на ВИЧ;
- Впервые выявили 11.600 людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ);
- Успешно отследили почти 29.000 ЛЖВ, потерянных из диспансерного наблюдения, и вернули их к лечению;
- Начали АРТ для более чем 34.900 ЛЖВ, включая тысячи людей, ранее потерянных из диспансерного наблюдения;
- Снизили стигму и дискриминацию в отношении ключевых групп и ЛЖВ путем обучения почти 18.700 медицинских работников, сотрудников правоохранительных органов и других специалистов;
- Укрепили системы здравоохранения и сообщества путем внедрения высокоэффективных моделей помощи, таких как индексное тестирование и дистанционное самотестирование на ВИЧ; стратегии эффективного охвата для расширения доступа к услугам для труднодоступных ключевых групп; и сокращение сроков начала АРТ для недавно выявленных и потерянных из диспансерного наблюдения ЛЖВ.

Программа RADIАN 2.0, которая осуществляется в 2024–2028 годах, представляет возможность развить эти достижения и одновременно решить новые проблемы, чтобы положить конец эпидемии ВИЧ в регионе ВЕЦА. RADIАN 2.0 преследует следующие четыре Стратегические задачи:

1. **Предоставить высококачественные услуги на уровне сообщества** для восполнения насущных потребностей, связанных с ВИЧ, у КГ и ЛЖВ.
2. **Устранить структурные факторы эпидемии ВИЧ**, чтобы улучшить качество жизни КГ и ЛЖВ и, в итоге, улучшить показатели здоровья, связанные с ВИЧ.
3. **Укрепить системы здравоохранения**, чтобы устойчиво улучшить помощь для КГ и ЛЖВ.
4. **Укрепить системы сообщества**, чтобы эффективно предоставлять услуги в сфере ВИЧ на уровне сообщества и расширить доступ к устойчивому финансированию.



Программа RADIANT 2.0 сосредоточена на 24 странах региона ВЕЦА: Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Грузия, Казахстан, Косово, Кыргызстан, Латвия, Литва, Молдова, Румыния, Северная Македония, Сербия, Словения, Таджикистан, Туркменистан, Украина, Узбекистан, Хорватия, Черногория и Эстония.

Финансирование осуществляется через гранты, которые оценивает и которыми управляет Фонд Элтона Джона по борьбе со СПИДом. Gilead не участвует в отборе и оценке претендентов и победителей.

III. ОБЪЯВЛЕНИЕ О КОНКУРСЕ

Предоставление услуг, отвечающих потребностям ключевых групп и ЛЖВ, жизненно важно, но недостаточно для прекращения эпидемии ВИЧ. Существуют более глубокие структурные факторы, которые способствуют эпидемии в странах ВЕЦА. Эти факторы «действуют как на макро-уровне, так и на уровне сообщества. Они формируют и видоизменяют модели поведения, связанные с риском ВИЧ-инфекции, и способствуют или препятствуют возможности отдельного человека или группы людей получить доступ к услугам и/или быть приверженным к лечению».¹ Эти факторы включают, помимо прочего, нормативную базу, криминализацию определенных видов поведения, религиозные и культурные нормы, различные виды насилия, отсутствие экономических возможностей для ключевых групп и их отдельных подгрупп, ограниченную мобильность, а также информацию в социальных сетях и средствах массовой информации (см. раздел VIII ниже для дополнительной информации).

Эти факторы приводят к стигме и дискриминации ключевых групп и ЛЖВ, а также отрицательно влияют на качество их жизни. Это, в свою очередь, ведет к прямым рискам ВИЧ-инфекции, таким как совместное использование игл и шприцев, незащищенный секс, множественные половые партнеры и отсутствие доступа к услугам профилактики и лечения. Эти риски увеличивают вероятность приобретения и передачи ВИЧ среди определенных групп, затрудняют доступ к услугам тестирования и лечения ВИЧ-инфекции, а также увеличивают вероятность развития СПИДа и смерти среди ЛЖВ².

Если мы не устраним эти фундаментальные факторы, мы никогда не положим конец эпидемии ВИЧ. Первоначальная программа RADIANT решала эти проблемы в рамках стратегической задачи по снижению стигмы и дискриминации, а также пилотных вмешательств по устранению структурных барьеров. RADIANT 2.0 представляет возможность развить эти успехи и мобилизовать усилия, чтобы устранить структурные факторы эпидемии ВИЧ и улучшить качество жизни ЛЖВ и КГ в регионе ВЕЦА.

¹ STRIVE Research Consortium; [Addressing the structural drivers of HIV: A STRIVE synthesis](#); London School of Hygiene & Tropical Medicine; UK, 2019

² <https://www.who.int/health-topics/social-determinants-of-health>



«Фонд справедливости» в рамках программы RADIANT 2.0 разработан с общей целью — измеримо улучшить показатели здоровья, связанные с ВИЧ, на наиболее затронутых территориях³ ВЕЦА путем устранения структурных факторов эпидемии ВИЧ.

Эта возможность открыта для неправительственных организаций и инициативных групп на уровне сообщества, которые:

- Имеют соответствующий опыт и потенциал в области ВИЧ и ключевых групп населения; и
- Находятся в одной из 24 стран, охваченных программой RADIANT 2.0; и
- Способны выполнить [административные требования](#) Фонда к моменту предоставления гранта.

В рамках настоящего конкурса Фонд предлагает потенциальным заявителям следующие виды технической помощи:

- **Вебинары** о международных моделях для преодоления структурных факторов эпидемии ВИЧ: **на английском (2 мая 2025 г., register through this [link](#)) и на русском языке (5 мая 2025 г., зарегистрируйтесь по этой [ссылке](#));**
- **Офлайн-семинары по разработке проектов** для заявителей с успешными концептуальными записками (июнь 2025 г.);
- **Удаленная онлайн-поддержка** в разработке полных заявок (июль 2025 г.)

Настоящий конкурс открыт до **19 мая 2025 г., 23:59 по Лондону**. Более подробная информация, включая соответствующие бюджетные рамки, сроки и порядок подачи заявки, изложена в этом объявлении.

IV. ЧТО МЫ БУДЕМ ФИНАНСИРОВАТЬ

Что должны делать проекты?

Фонд приглашает **концептуальные заявки** для выполнения амбициозных, но реалистичных, устойчивых, доказательных проектов, **отвечающих общей цели «Фонда справедливости», Стратегической задаче 2** и как минимум **еще одной Стратегической задаче** программы RADIANT 2.0:

1. **Предоставить высококачественные услуги на уровне сообщества** для восполнения насущных потребностей, связанных с ВИЧ, у КГ и ЛЖВ.
2. **Устранить структурные факторы эпидемии ВИЧ**, чтобы улучшить качество жизни КГ и ЛЖВ и, в итоге, улучшить показатели здоровья, связанные с ВИЧ.
3. **Укрепить системы здравоохранения**, чтобы устойчиво улучшить помощь для КГ и ЛЖВ.
4. **Укрепить системы сообщества**, чтобы эффективно предоставлять услуги в сфере ВИЧ на уровне сообщества и расширить доступ к устойчивому финансированию.

³ Территория означает: страна или область или район или город (country or region or district or city).



Большая часть деятельности, ожидаемых результатов и ресурсов проекта должны быть сосредоточены на Стратегической задаче 2.

Пожалуйста, ознакомьтесь с примерами вмешательств и ожидаемых результатов по каждой стратегической задаче в разделе VIII ниже.

Предлагаемые проекты должны быть сосредоточены на ЛЖВ и/или одной или нескольких ключевых группах населения: людях, употребляющих наркотики (ЛУН), секс-работниках (СР), мужчинах, практикующих секс с мужчинами (МСМ), трансгендерных людях (ТГ) и особенно уязвимых подгруппах этих ключевых групп населения, таких как мигранты, перемещенные лица и заключенные. Сексуальные партнеры лиц из этих групп населения также являются приоритетом.

Где следует осуществлять проект?

Проекты могут осуществляться в любой из стран, включенных в программу RADIAN 2.0: Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Грузия, Казахстан, Косово, Кыргызстан, Латвия, Литва, Молдова, Румыния, Северная Македония, Сербия, Словения, Таджикистан, Туркменистан, Украина, Узбекистан, Хорватия, Черногория и Эстония.

Проекты могут быть местного, регионального (областного) или национального масштаба.

Проекты могут выполняться в нескольких странах только в том случае, если представлены убедительные доводы в пользу того, почему многострановой подход является оптимальным (например, если проект направлен на устранение одних и тех же структурных факторов эпидемии ВИЧ в нескольких странах со схожим контекстом; проектные подходы в этих странах одинаковы, а межстрановое сотрудничество и обмен опытом способствуют улучшению результатов).

Как долго может длиться проект?

Заявители могут предлагать проекты продолжительностью **до 36 месяцев**.

Какова максимальная сумма, на которую могут претендовать проекты?

Максимальный бюджет, на который могут рассчитывать заявители, зависит от задач проекта и распространенности ВИЧ на территории осуществления проекта, а именно:

Территории⁴ с распространенностью ВИЧ среди общего населения <u>более 1%</u>	Территории⁴ с распространенностью ВИЧ среди общего населения <u>менее 1%</u>
До 500 000 долларов США	До 400 000 долларов США

⁴ Территория означает: область страны или район или город (region of a country or district or city).



Если распространенность ВИЧ среди общего населения на территории, где вы планируете проект, неизвестна, следует считать эту распространенность менее 1%.

Если вы планируете проект на нескольких территориях, и хотя бы на одной из них распространенность ВИЧ среди общего населения превышает 1%, вы можете подать заявку в рамках более высокого потолка бюджета.

X НЕ подавайте заявку на сумму максимального бюджета, если вам не нужно так много средств для достижения запланированных результатов.

✓ СЛЕДУЕТ подавать заявку на сумму, которая вам необходима (в пределах максимального бюджета) для достижения запланированных вами результатов

V. ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ

Все концептуальные и полные заявки рассматриваются на предмет соответствия формальным требованиям, прежде чем они будут отобраны по критериям оценки. Проверка на соответствие формальным требованиям представляет собой тест «соответствует/не соответствует» и охватывает как организационные, так и финансовые аспекты. В случае соответствия формальным требованиям дальнейший отбор концептуальных и полных заявок будет основываться на критериях отбора, перечисленных ниже.

Формальные требования:

- **Место реализации:** Проекты должны осуществляться в одной из 24 стран региона ВЕЦА. Заявителям следует разработать решения, которые отвечают конкретным потребностям и проблемам, уникальным для отдельной страны, с возможностью более широкого регионального применения и адаптации.
 - Заявитель должен находиться в стране выполнения проекта, но может сотрудничать с организациями в другой стране или за пределами региона ВЕЦА для получения конкретной технической помощи.
 - Заявитель может выполнять свой проект в одном или нескольких городах или областях страны.
 - Проект может быть осуществлен в нескольких странах только в том случае, если заявитель представит убедительные доводы в пользу того, почему многострановой подход является оптимальным.
- **Тип заявителя:** Мы приветствуем заявки от некоммерческих, академических и исследовательских организаций. Мы рассмотрим заявки от коммерческих организаций, если их участие обосновано и бюджет проекта не включает прибыль. Заявки не принимаются от частных лиц и государственных организаций. Государственные организации могут быть членами консорциума.
- **Консорциумы:** Приветствуются заявки от консорциумов — или групп партнеров, работающих вместе для достижения общих целей — где каждый партнер консорциума имеет уникальные сильные стороны, чтобы достичь ожидаемых результатов. Консорциумы должны назначить ведущую организацию-заявителя для подачи заявки. Также приветствуются самостоятельные заявки от отдельных организаций.



ELTON JOHN AIDS FOUNDATION

- **Регистрация и банковский счет:** Заявитель должен быть зарегистрированным юридическим лицом и иметь отдельный действующий организационный банковский счет. Незарегистрированные инициативные группы с успешными результатами работы могут подать заявку, но их заявка должна быть в консорциуме с фискальным агентом, который является официально зарегистрированным юридическим лицом.
- **Соответствие административным требованиям:** Заявитель или его фискальный агент должны быть в состоянии выполнить [административные требования Фонда](#) к моменту предоставления гранта. К ним относятся учредительный договор и устав; последние финансовые отчеты или заверенные аудитором балансовые счета за два года; руководство по финансовому управлению; набор политик: о конфликте интересов, о закупках, о защите и безопасности, о выделении субгрантов, о борьбе с мошенничеством, взяточничеством и коррупцией; рекомендательные письма; и некоторые другие — см. ссылку выше.
- **График выполнения проекта:** предлагаемый проект должен быть осуществлен, а все средства выплачены в течение **36 месяцев** с даты подписания Письма-соглашения с заявителем или **до 1 декабря 2028 года**, в зависимости от того, что наступит раньше.
- **Завершенность и язык заявки:** Все концептуальные и полные заявки, а также сопроводительная документация должны быть представлены на английском или русском языке; заявки на других языках рассматриваться не будут. Форма заявки должна быть полностью заполнена, чтобы считаться приемлемой для рассмотрения; неполные заявки рассматриваться не будут.
- **Количество заявок:** Каждый заявитель может подать только одну концептуальную заявку в рамках этого конкурса. Заявитель может быть неосновным членом консорциума в другой концептуальной заявке.
- **Бюджет и приемлемые расходы:** Фонд оценит бюджет каждой концептуальной и полной заявки относительно предлагаемых задач и результатов. Средства гранта могут быть направлены на любые расходы, которые оправданы для выполнения задач проекта. Средства гранта не могут быть использованы для приобретения основных лекарственных препаратов (например, антиретровирусной терапии), покупки недвижимости или поддержки какой-либо политической деятельности, такой как избирательные кампании. Максимальный бюджет, на который могут претендовать проекты, зависит от задач проекта и распространенности ВИЧ в месте осуществления, как указано ниже:

Территории ⁵ с распространенностью ВИЧ среди общего населения более 1%	Территории ⁵ с распространенностью ВИЧ среди общего населения менее 1%
До 500 000 долларов США	До 400 000 долларов США

⁵ Территория означает: область страны или район или город (region of a country or district or city). Если распространенность ВИЧ среди общего населения на территории, где вы планируете проект, неизвестна, следует считать эту распространенность менее 1%. Если вы планируете проект на нескольких территориях, и хотя бы на одной из них распространенность ВИЧ среди общего населения превышает 1%, вы можете подать заявку в рамках более высокого потолка бюджета.



VI. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

После проверки формальных критериев Фонд оценит концептуальные и полные заявки, используя критерии оценки ниже. Заявителям следует ответить на приведенные ниже вопросы, чтобы увеличить конкурентоспособность своей заявки.

Соответствие стратегии и воздействие

- **Соответствие стратегии:** Как заявитель решает стратегические задачи RADIAN 2.0 и текущего конкурса? На какие конкретно структурные факторы эпидемии ВИЧ направлен проект?
- **Приоритеты RADIAN:** Ориентирован ли проект на территории и группы населения с явными высокими потребностями, связанными с ВИЧ, и где мало других донорских ресурсов?
- **Теория изменений:** Есть ли четкое представление о том, что заявитель хочет изменить? Какова четкая стратегия того, как проект окажет значительное влияние на эпидемию ВИЧ в месте выполнения?
- **Дизайн и ожидаемое воздействие проекта, основанные на данных:** Насколько хорошо заявитель понимает эпидемию ВИЧ в месте выполнения проекта? Каковы данные, которые бы подтверждали, что желаемое воздействие достижимо благодаря предлагаемому вмешательству?
- **Подтверждение концепции:** Насколько вероятно, что проект принесет новые знания и улучшит программы в сфере ВИЧ в масштабах всего региона ВЕЦА? Существует ли четкая стратегия для создания и распространения новых знаний и результатов среди широкого круга заинтересованных сторон?
- **Добавленная польза:** Нужны ли дополнительные средства для конкретного вида деятельности, группы населения, города или страны? Будет ли предлагаемая деятельность дополнять, а не дублировать существующие виды деятельности? Насколько отличаются предлагаемые виды деятельности от тех, которые уже осуществляют другие субъекты, такие как местное правительство и система здравоохранения или международные доноры и НКО?
- **Риски:** Насколько высоки риски предлагаемого проекта? Определены ли соответствующие меры по снижению рисков?

Эффективность

- **История достижений:** Каков опыт заявителя по успешному достижению результатов, которые он обещал достичь в предыдущих проектах?
- **Опыт и связи:** Каковы знания и опыт заявителя в соответствующей сфере? Какими связями, которые требуются для успеха, обладает заявитель (например, партнерскими отношениями с сообществами, правительством, организациями здравоохранения)?
- **Эффективность затрат:** Насколько экономически эффективен проект с точки зрения достижения его результатов?
- **Бюджет:** Насколько хорошо обоснован бюджет, и будут ли фактические затраты близки к запланированным?
- **Стратегия мониторинга, изучения и оценки:** Насколько правильно определены результаты/показатели, и насколько возможно их отследить? Возникнут ли проблемы с отчетностью?
- **Организационные и финансовые возможности:** Какими ресурсами обладает заявитель для достижения результатов в срок и в рамках бюджета? Насколько надежны финансовые и управленческие системы у организации-получателя гранта? *(Этот критерий будет оцениваться в ходе комплексной проверки Фонда, если ваша заявка будет предварительно отобрана.)*



- **Прозрачность:** Насколько убедительна история заявителя в сфере прозрачности и подотчетности? *Этот критерий будет оцениваться в процессе комплексной проверки Фонда, если ваша заявка будет предварительно выбрано.)*

Устойчивость

- **Устойчивость:** Какова стратегия, которая позволит оказать долгосрочное воздействие после завершения гранта? Окажет ли проект значительное долгосрочное воздействие на эпидемию ВИЧ в месте выполнения?

РЕЦЕНЗЕНТЫ

Группа экспертов будет оценивать концептуальные и полные заявки, которые соответствуют формальным критериям. Помимо экспертов в предметной области, заявки могут рассматривать эксперты с широкими познаниями и опытом работы с ключевыми группами населения. Некоторые из этих экспертов могут не обладать глубокими знаниями в области конкретной заявки; поэтому заявителям следует описывать свой проект понятным языком без использования профессионального жаргона.

VII. КАК ПОДАТЬ ЗАЯВКУ

СРОКИ

Подача заявки на конкурс в «Фонд справедливости» включает **два этапа: концептуальная и полная заявка**. Все концептуальные заявки должны быть поданы через [онлайн-портал](#) Фонда, где доступны подробные инструкции и руководства. Примерные сроки указаны ниже.

Предварительные сроки (могут быть изменены)

Объявление о конкурсе	17 апреля 2025 г.
Вебинар для заявителей на русском* (зарегистрируйтесь по ссылке)	22 апреля 2025 г. 10:00-11:00 по Лондону
Вебинар для заявителей на английском* (register through this link)	22 апреля 2025 г. 12:00-13:00 по Лондону
Форма концептуальной заявки открыта на онлайн-портале Фонда	04 апреля 2025 г. 18:00 по Лондону
Вебинар о моделях для преодоления структурных факторов эпидемии ВИЧ на английском* (register through this link)	2 мая 2025 г. 13:00-15:00 по Лондону
Вебинар о моделях для преодоления структурных факторов эпидемии ВИЧ на русском* (зарегистрируйтесь по ссылке)	5 мая 2025 г. 09:00-11:00 по Лондону
Подача концептуальных заявок	19 мая 2025 г., 23:59 по Лондону
Офлайн семинары по разработке проектов для заявителей с успешными концепциями	Июнь 2025 г.
Подача полных заявок	Июль 2025 г.
Подписание письма-соглашения (примерно)	Ноябрь 2025 г.

*Эти вебинары требуют отдельной регистрации



ТРЕБОВАНИЯ К КОНЦЕПТУАЛЬНОЙ ЗАЯВКЕ

Все концептуальные заявки и сопроводительные документы необходимо предоставить через [онлайн-портал](#) Фонда до **19 мая 2025 г., 23:59 по Лондону**. Онлайн форма концептуальной заявки и бюджета в формате MS Excel доступны на портале.

Заявитель несет исключительную ответственность за отправку концептуальной заявки до указанного срока. Фонд не несет ответственности за человеческие ошибки, кражу, уничтожение или повреждение заявок, а также другие факторы, находящиеся вне его контроля. Приглашения подать полные заявки будут направлены организациям, которые предоставили концептуальные заявки, наиболее соответствующие формальным критериям и критериям оценки.

Для концептуальной заявки в «Фонд справедливости» потребуется следующая информация:

- **Общая информация о вашем проекте:** название организации (получателя гранта); страна(ы) проекта; стоимость проекта; география проекта (страна, регион, город); предполагаемая дата начала проекта; предполагаемая дата окончания проекта; продолжительность проекта.
- **Данные о заявителе:** контактные данные лица, подающего заявку, и основного контактного лица, если оно отличается от указанного выше; тип организации-заявителя; данные о регистрации НКО; доход организации и количество сотрудников; адрес.
- **Ответы на следующие вопросы:**
 1. **Резюме:** Каковы основные ожидаемые результаты и мероприятия проекта? Предоставьте краткий обзор того, что достигнет ваш проект, и каким образом? **(150 слов)**
 2. **Проблемы, связанные с ВИЧ:** Какие проблемы, связанные с ВИЧ, вы предлагаете решить на территории осуществления проекта? Предоставьте объективную количественную информацию, чтобы обосновать остроту и масштаб проблемы. Почему важно решить эту проблему, чтобы положить конец эпидемии ВИЧ в регионе? Предоставьте достоверные данные о распространенности ВИЧ более 1% среди общего населения для каждой территории проекта. **(250 слов)**
 3. **Теория изменений:** На какие структурные факторы, влияющие на эпидемию ВИЧ, вы и каким образом вы планируете повлиять, чтобы разрешить проблемы, связанные с ВИЧ? **(250 слов)**
 4. **Стратегическая Задача 1** (если предполагается проектом): Каких конкретных количественных результатов вы достигнете, предоставляя высококачественные услуги на уровне сообщества? Перечислите конкретные мероприятия, которые вы осуществите (опишите, кто будет делать, что и как) для достижения этих результатов. Как вы обеспечите сохранение результатов после завершения вашего проекта? **(350 слов)**
 5. **Стратегическая Задача 2** (обязательна для включения в проект): Каких конкретных количественных результатов вы достигнете для устранения структурных факторов эпидемии ВИЧ? Перечислите конкретные мероприятия, которые вы осуществите (опишите, кто будет делать, что и как) для достижения этих результатов. Как вы обеспечите сохранение результатов после завершения вашего проекта? **(350 слов)**
 6. **Стратегическая Задача 3** (если предполагается проектом): Каких конкретных количественных результатов вы достигнете, чтобы укрепить систему здравоохранения? Перечислите конкретные мероприятия, которые вы осуществите (опишите, кто будет



делать, что и как) для достижения этих результатов. Как вы обеспечите сохранение результатов после завершения вашего проекта? **(350 слов)**

7. **Стратегическая Задача 4** (если предполагается проектом): Каких конкретных количественных результатов вы достигнете, чтобы укрепить потенциал для оказания эффективной помощи на базе сообщества и повышения доступа к устойчивому финансированию? Перечислите конкретные мероприятия, которые вы осуществите (опишите, кто будет делать, что и как) для достижения этих результатов. Как вы обеспечите сохранение результатов после завершения вашего проекта? **(350 слов)**
 8. **Партнеры по консорциуму и другие заинтересованные стороны:** Перечислите партнеров по консорциуму (если таковые имеются) и других ключевых заинтересованных лиц, а также их конкретные роли в проекте. Каким опытом и потенциалом обладает ваш консорциум, что делает его участников наиболее подходящими исполнителями предложенного проекта? **(200 слов)**
- **Бюджет проекта в долларах США** в предоставленной форме Excel (Фонд оценит бюджет каждой заявки в соответствии с предлагаемыми результатами).

СОДЕЙСТВИЕ В ПОДГОТОВКЕ КОНЦЕПЦИЙ

Заявители приглашаются к участию в вебинарах о международных моделях для преодоления структурных факторов эпидемии ВИЧ: **на английском (2 мая 2025 г., register through this [link](#)) и на русском языке (5 мая 2025 г., зарегистрируйтесь по этой [ссылке](#)).**

Заявители имеют возможность задать уточняющие вопросы об этом конкурсе и критериях отбора, используемых для оценки заявок. Подобные запросы необходимо направлять в письменной форме **до 12 мая 2025 г.** по электронной почте на адрес RADIANT@eltonjohnaidsfoundation.org.

ПОЛНЫЕ ЗАЯВКИ

Фонд уведомит заявителей, чьи концепции были отобраны для подачи полных заявок, и пригласит их на офлайн семинар, чтобы разработать концепцию в полноценную заявку. Заявителям с успешными концептуальными заявками будет предложено подать полную заявку с более подробной информацией о своем проекте. Отбор вашей концепции не обязывает вас подавать полную заявку или участвовать в офлайн семинаре. Фонд может предоставить заявителям обратную связь, чтобы помочь им доработать свои заявки. В полной заявке потребуются дополнительные сведения о предлагаемом проекте, рабочий план, структура мониторинга и оценки (M&E) и подробный бюджет. Мы предоставим всю дополнительную информацию в приглашении подать заявку.



VIII. ПРИМЕРЫ ВМЕШАТЕЛЬСТВ И ОЖИДАЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Что включает Стратегическая Задача 1 «Предоставить высококачественные услуги на уровне сообщества для восполнения насущных потребностей, связанных с ВИЧ, у КГ и ЛЖВ»?

В рамках Стратегической Задачи 1 проекты должны улучшить один или несколько конкретных показателей здоровья, связанных с ВИЧ, на своей территории, предоставляя прямые услуги КГ и/или ЛЖВ. Примеры вмешательств могут включать, но не ограничиваться следующими:

- **Снижение смертности от всех причин среди КГ и ЛЖВ** путем профилактики и лечения передозировки среди ЛУН; скрининга на туберкулез и направления на лечение туберкулеза для ЛУН, ЛЖВ и заключенных; научно обоснованных услуг по лечению наркозависимости и других мероприятий;
- **Улучшение выявления случаев ВИЧ-инфекции** путем скрининга поведенческих рисков, уведомления и тестирования партнеров ЛЖВ (индексное тестирование), тестирования социальных сетей, определения сроков инфицирование, усиленного аутрича силами равных, оптимизированного выявления случаев и других вмешательств;
- **Повышение доступности услуг по тестированию на ВИЧ (УТВ)** путем децентрализации УТВ, экспресс-тестирования на уровне сообщества и мобильного тестирования, а также внедрения креативных подходов к тестированию на ВИЧ, таких как дистанционное быстрое самотестирование на дому, самотестирование КГ и партнеров ЛЖВ с помощью равных, а также УТВ в колониях и других закрытых учреждениях при обеспечении конфиденциальности и добровольного согласия;
- **Предоставление дифференцированных профилактических услуг**, адаптированных к потребностям конкретных КГ и их сетей, таких как снижение вреда посредством программ обмена игл и шприцев, лечение абсцессов, лечение наркозависимости и направления к специалистам, тестирование на гепатиты В и С, скрининг на ИППП, выдача ДКП и ПКП, услуги контрацепции и предметы женской гигиены, распространение презервативов и лубрикантов и другие услуги;
- **Привлечение труднодоступных подгрупп** ключевых групп населения посредством сочетания традиционных и креативных подходов к аутрич-работе, например, через Интернет, социальные сети и аутрич силами равных;
- **Улучшение охвата АРТ** за счет сокращения времени начала АРТ, децентрализации сайтов АРТ, равной навигации, создания сетей доверенных врачей или предоставление низкобарьерных лабораторных и специализированных клинических услуг («зеленый коридор»);
- **Улучшение удержания пациентов на АРТ** за счет многомесячной выдачи препаратов, децентрализации выдачи препаратов АРТ и услуг по тестированию на вирусную нагрузку, поддержки равных, услуг патронажной медсестры на дому или междисциплинарной команды (МДК), доступа пациентов к электронным медицинским картам и других цифровых решений для ЛЖВ;
- **Поиск ЛЖВ, потерянных из диспансерного наблюдения (ПДН)** или которые прекратили АРТ, и предоставление психосоциальных услуг с целью начать или возобновить АРТ и обеспечить приверженность, включая аутрич, навигацию и поддержку силами равных;



- **Улучшение амбулаторных услуг, связанных с ВИЧ**, с целью измеримо улучшить показатели здоровья, связанные с ВИЧ. Успехи RADIAN включают сокращение времени от положительного результата скрининга на ВИЧ до начала АРТ; удержание на АРТ и достижение неопределяемой вирусной нагрузки посредством патронажа на дому и услуг МДК; раннее отслеживание ПДН и т.п.;
- **Использование инновационных цифровых технологий** с целью измеримо улучшить показатели здоровья, связанные с ВИЧ. Опыт RADIAN включает мобильные приложения, которые предоставляют ЛЖВ и КГ доступ к их медицинским картам или информации об услугах НКО.

Примеры конкретных результатов, которые вы можете предложить в рамках Стратегической Задачи 1, но которые не ограничиваются следующими:

Число ЛЖВ, знающих свой ВИЧ-статус, увеличилось на территории с #X до #Y (например, за счет расширения инновационных методов тестирования, включая индексное тестирование, самотестирование)

Число/доля ЛЖВ, получающих АРТ, увеличилось на территории с #X/%X до #Y/%Y

Число/доля ЛЖВ с подавленной вирусной нагрузкой увеличилось на территории с #X/%X до #Y/%Y

Число ежегодно умирающих ЛЖВ сократилось на территории с #X до #Y

Число новых случаев передачи ВИЧ в течение года сократилось с #X до #Y

Доля представителей ключевых групп населения, имеющих доступ к конкретным услугам по профилактике ВИЧ, увеличилась с %X до %Y

Услуги, связанные с ВИЧ [услуги указываются заявителем], предоставлены #N ЛУН и/или #N МСМ и/или #N ТГ и/или #N СР и т. д.

Тестирование на ВИЧ или самотестирование предоставлено #N ЛУН и/или #N МСМ и/или #N ТГ и/или #N СР с ожидаемым положительным результатом %X

Тестирование на ВИЧ-инфекцию проведено среди #N половых и инъекционных партнеров ЛЖВ с ожидаемым положительным результатом %X

Самотестирование на ВИЧ предоставлено #N половым и инъекционным партнерам ЛЖВ с ожидаемым положительным результатом %X

#N купонов предоставлено определенным КГ, #N/%X КГ протестировано по направлению с ожидаемым положительным результатом %X

#N впервые диагностированных ЛЖВ начали получать АРТ

#X ЛЖВ ПДН выявлено, контакт установлен с #Y из них, и #Z из них (повторно) начали лечение

Вы можете предложить любые другие конкретные количественные результаты.

Что включает в Стратегическая Задача 2 «Устранить структурные факторы эпидемии ВИЧ, чтобы улучшить качество жизни КГ и ЛЖВ и, в итоге, улучшить показатели здоровья, связанные с ВИЧ»?

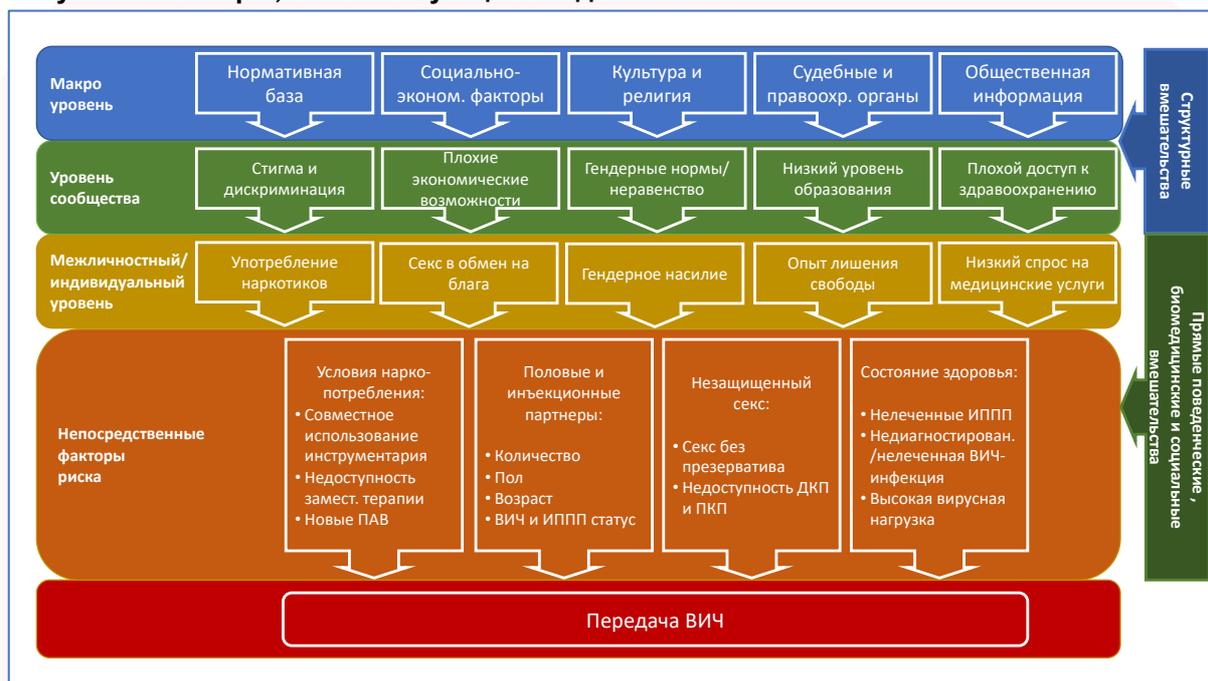
В рамках Стратегической Задачи 2 проекты должны повлиять на один или несколько структурных факторов эпидемии ВИЧ, которые вызывают значительные проблемы у одной или нескольких ключевых групп, наиболее затронутых ВИЧ. Такие структурные вмешательства могут быть сосредоточены на факторах эпидемии ВИЧ на макроуровне либо на уровне сообщества, как показано на рисунке 1 ниже.

Структурные вмешательства **на макроуровне** могут включать, но не ограничиваются следующими:

- **Изменение нормативной базы**, которая дискриминирует ЛЖВ, КГ и их наиболее уязвимые подгруппы. Это может включать законы, которые криминализируют поставление под угрозу и

передачу ВИЧ, хранение и употребление наркотиков или секс-работу; запрещают въезд для ЛЖВ-мигрантов; препятствуют установлению контакта и консультированию МСМ и ТГ; и другие нормативные акты, которые невыгодно выделяют КГ и ЛЖВ. Вмешательства могут также быть направлены на принятие новых нормативных актов, которые улучшат качество жизни КГ и ЛЖВ и снизят их риски ВИЧ, например, охват мигрантов из числа КГ и ЛЖВ государственными услугами по профилактике и лечению ВИЧ или удаленное предоставление АРТ для ЛЖВ-мигрантов из стран их происхождения.

Рисунок 1. Факторы, способствующие эпидемии ВИЧ



- **Улучшение экономических и социальных условий** для определенных подгрупп населения, таких как этнические меньшинства, мигранты и беженцы, чтобы изменить их поведение, которое увеличивает риск заражения ВИЧ. Вмешательства могут включать в себя нормативные изменения, описанные выше, а также проекты, нацеленные на определенные группы уязвимых лиц в определенных местах.
- **Изменение культурных и религиозных норм, а также информирование общественности** для изменения негативного восприятия обществом ЛЖВ, КГ и их отдельных подгрупп. Примерами успешных моделей RADIANT являются обучение религиозных лидеров рискам, потребностям и правам ЛЖВ и КГ для изменения отношения населения в целом с помощью регулярных проповедей; или кампании в социальных сетях для изменения отношения общественности к ТГ.
- **Изменение системы правосудия и правоприменительной практики** для предотвращения преследования ЛЖВ и КГ в рамках существующих норм. Успешные модели RADIANT включают обучение судей и сотрудников миграционных органов принципу «Неопределяемый = Непередаваемый» и применения генотипирования ВИЧ в качестве доказательства в случаях передачи ВИЧ или депортации ЛЖВ-мигрантов, а также обучение адвокатов эффективным стратегиям защиты в таких случаях.



Структурные вмешательства **на уровне сообщества** могут быть сосредоточены на следующих вопросах, но не ограничиваются ими:

- **Снижение стигмы и дискриминации** ЛЖВ и КГ с участием специалистов в определенных учреждениях, таких как здравоохранение, пенитенциарная служба, правоохранные органы, или на общество в целом. Модели RADIANT варьировались от традиционного обучения до фотовыставок, постановок «социального театра», интерактивного уличного искусства и других творческих подходов.
- **Создание образовательных и экономических возможностей** для КГ и ЛЖВ, чтобы улучшить качество их жизни и снизить рискованное поведение. Это может включать профессиональное обучение и создание социальных предприятий для ЛЖВ и КГ, или поощрение местных предпринимателей нанимать представителей КГ и ЛЖВ-сообщества.
- **Изменение гендерных норм и сокращение неравенства**, которые негативно влияют на КГ и ЛЖВ. Вмешательства могут включать меры по улучшению экономического положения женщин, живущих с ВИЧ, по оказанию помощи жертвам гендерного насилия или снижению рецидивизма среди лиц, совершивших гендерное насилие.
- **Улучшение доступа к услугам здравоохранения** для КГ и ЛЖВ в рамках RADIANT включало децентрализацию услуг по ВИЧ из центров СПИД в учреждения первичной медикосанитарной помощи и из региональных центров в отдаленные сельские поселения; изменение часов работы государственных медицинских учреждений с включением вечерних часов и выходных; облегчение доступа к услугам для впервые диагностированных и ЛЖВ ПДН («зеленый коридор»); или предоставление ЛЖВ бесплатного проезда в городском транспорте до учреждения, где предоставляется АРТ.

Примеры конкретных результатов, которые вы можете предложить в рамках Стратегической Задачи 2, но которые не ограничиваются следующими:

Количество существующих законов и других нормативных документов, успешно измененных в рамках проекта

Количество новых законов и других нормативных документов, успешно продвинутых проектом

Оценочное количество людей, получивших пользу от изменений в регулировании и существующих норм, затронутых проектом

Количество ЛЖВ и КГ, получивших пользу от улучшения социально-экономических условий и новых экономических возможностей

Количество специалистов (в НКО, здравоохранении, религиозных лидеров, судей, сотрудников правоохранных органов и т. д.), прошедших обучение по моделям помощи, дружественным КГ, менеджменту или снижению стигмы и дискриминации

Количество ЛЖВ и представителей КГ, которые получили пользу от улучшения правосудия и правоприменительной практики

Уровень стигмы, которую проявляют специалисты и/или общее население, снизился в результате деятельности проекта

Уровень дискриминации, которую испытывают ЛЖВ и КГ, снизился в результате деятельности проекта

Количество жертв гендерного насилия, получивших пользу от измененной политики или прямых услуг, предоставленных проектом

Расчетное или фактическое число ЛЖВ и КГ, получивших пользу от улучшенного доступа к услугам здравоохранения, связанным с ВИЧ, и другим услугам здравоохранения в результате проекта

Вы можете предложить любые другие конкретные количественные результаты, связанные с изменением структурных факторов, влияющих на эпидемию ВИЧ.

Что включает Стратегическая Задача 3 «Укрепить системы здравоохранения, чтобы устойчиво улучшить помощь для КГ и ЛЖВ»?

В рамках Стратегической Задачи 3 проекты должны добиться конкретных устойчивых улучшений в существующих системах, чтобы сделать услуги по ВИЧ для ключевых групп населения и/или ЛЖВ более эффективными. Примерные вмешательства включают изменения в одном или нескольких элементах системы здравоохранения, таких как:

- **Предоставление услуг:** расширить разнообразие, качество, доступность и охват услугами ЛЖВ и КГ в государственных системах здравоохранения. Среди прочего успехи RADIAN включают внедрение удаленного быстрого самотестирования для КГ; предоставление ДКП; уведомление и тестирование партнеров ЛЖВ; децентрализацию государственных услуг по тестированию на ВИЧ и АРТ; патронаж ЛЖВ на дому и т. д.
- **Управление:** укрепить основы, на которых принимаются решения и предоставляются услуги (например, стратегии), а также механизмы принятия решений (например, создание советов пациентов на уровне учреждения или улучшение представительства КГ в координационных советах на уровне страны). Успехи RADIAN включают принятие или изменение страновых стратегий по ВИЧ, признание ТГ в качестве КГ отдельно от МСМ, включение ТГ в страновой координационный механизм в рамках проекта Глобального фонда и т. д.
- **Финансы:** увеличить объем финансирования, доступного для услуг по ВИЧ для КГ на базе сообщества и/или государственных учреждений; или повысить эффективность расходования средств, уже выделенных на услуги ЛЖВ/КГ. Успехи RADIAN включают в себя первичное выделение или продолжение муниципального финансирования проектов по ВИЧ, реализуемых НКО; увеличение финансирования, выделяемого на услуги для КГ; и систему поощрения, основанную на результатах, как для специалистов государственных учреждений, так и НКО.
- **Человеческие ресурсы:** увеличить число людей, которые могут предоставлять качественные услуги ЛЖВ и КГ, а также их знания и навыки (например, путем совместного использования проектного персонала с государственными учреждениями или институционализации должностей проектного персонала и их функций в государственных учреждениях). Успехи RADIAN включают обучение медработников услугам, дружественным КГ; предоставление услуг равными консультантами в государственных медицинских учреждениях, а в некоторых случаях включение их в штатное расписание, и т. д.
- **Информация:** предоставить информацию для распределения ресурсов и других процессов принятия решений, например, создать электронную систему учета пациентов или предоставить биоповеденческие данные о потребностях КГ. Успехи RADIAN включали оценку численности КГ, интегрированные биоповеденческие исследования (БПИ), использование электронных данных для раннего выявления ЛЖВ ПДН или тех, кто находится в группе риска ПДН и т. д.
- **Цепочка поставок:** совершенствовать процессы закупки, транспортировки, хранения и распределения АРТ и других товаров до конечных потребителей; устранить узкие места и другие логистические проблемы; и использовать другие креативные подходы. Заявители должны указать, какие конкретные улучшения в системах будут достигнуты и как.



Примеры конкретных результатов, которые вы можете предложить в рамках Стратегической Задачи 3, но которые не ограничиваются следующими:

Конкретные новые или более качественные услуги для ЛЖВ и КГ, внедренные в местные системы здравоохранения в результате проекта (*заявители должны продемонстрировать четкую теорию изменений*)

Количество ЛЖВ и КГ, воспользовавшихся новыми услугами, внедренными в результате проекта

Количество конкретных изменений в управлении здравоохранением, внедренных в результате проекта (*заявители должны продемонстрировать четкую теорию изменений*)

Оценочное количество ЛЖВ и КГ, получивших пользу от изменений, внедренных в управление здравоохранением

Финансирование программ по ВИЧ/для КГ из местных/национальных/международных источников на увеличилось X% с \$Y до \$Z в результате проекта (*заявители должны продемонстрировать четкую теорию изменений*)

Доступность конкретных существующих местных медицинских услуг расширилась в результате проекта (*заявители должны продемонстрировать четкую теорию изменений и указать, как они будут оценивать доступность*)

Организован мониторинг силами сообщества услуг, связанных с ВИЧ (*заявители должны продемонстрировать четкую теорию изменений*)

Созданы устойчивые системы поощрения, основанные на результатах, в сфере услуг здравоохранения (*заявители должны продемонстрировать четкую теорию изменений*)

Количество специалистов (из НКО, медработники, религиозные лидеры, судьи, сотрудники правоохранительных органов и т. д.), прошедших обучение по моделям помощи, дружественным КГ, менеджменту или снижению стигмы и дискриминации

Проведены БПИ и оценки численности среди ключевых групп населения, а результаты предоставлены лицам, принимающим решения, с конкретными целями (*конкретные цели должны быть указаны заявителем*)

Вы можете предложить любые другие конкретные улучшения существующих систем здравоохранения.

Что включает Стратегическая Задача 4 «Укрепить системы сообщества, чтобы эффективно предоставлять услуги в сфере ВИЧ на уровне сообщества и расширить доступ к устойчивому финансированию»?

В рамках Стратегической Задачи 4 проекты должны ощутимо укрепить потенциал конкретных НКО и инициативных групп в нескольких из следующих областей:

- Планирование и осуществление организационной стратегии;
- Оценка потребностей клиентов;
- Обеспечение качества услуг для ЛЖВ и КГ;
- Взаимодействие с местными сообществами ЛЖВ и КГ в их деятельности, а также вовлечение сообществ в деятельность НКО;
- Внедрение поведенческих вмешательств среди ЛЖВ и КГН;
- Предоставление равной поддержки;
- Удержание на АРТ;
- Профилактика и реагирование на случаи гендерного насилия и других форм насилия;
- Оценка и снижение стигмы и дискриминации в отношении ЛЖВ и КГ, включая самостигму;
- Мониторинг силами сообщества;
- Организационный менеджмент;



- Управление человеческими ресурсами;
- Создание и поддержание благоприятных партнерских отношений; а также
- Финансовый менеджмент, сбор средств и написание заявок на гранты.

Кроме того, заявители могут укреплять потенциал НКО и инициативных групп в ответ на нормативные проблемы путем реализации следующих мероприятий:

- Укрепить **потенциал НКО для мониторинга нормативно-правовой базы**, предотвращения принятия или введения в действие нормативных актов, содействия декриминализации КГ и ЛЖВ и реагирования на негативные изменения контекста;
- Помочь организациям гражданского общества **адаптироваться к произошедшим негативным изменениям нормативно-правовой базы**;
- Предоставить НКО малые гранты для реализации соответствующих мероприятий в ответ на нормативные изменения.

Изменения в потенциале НКО и инициативных групп необходимо оценить объективными исходными, конечными и, возможно, промежуточными измерениями с использованием комплексной технической и организационной оценки потенциала или других соответствующих инструментов.

Примеры конкретных результатов, которые вы можете предложить в рамках Стратегической Задачи 4, но которые не ограничиваются следующими:

Количество НКО с возросшим потенциалом в конкретных областях, подтвержденное объективными измерениями

Количество специалистов (НКО, медработников и т.д.), прошедших обучение по моделям помощи, дружественным КГ, управлению или снижению стигмы и дискриминации

Количество НКО, получивших поддержку в виде малых грантов для повышения их потенциала

Количество ЛЖВ и КГ, получивших пользу от возросшего потенциала НКО и инициативных групп

Количество НКО, которым была оказана помощь в адаптации к негативным изменениям нормативно-правовой базы

Вы можете предложить любые другие конкретные количественные результаты, касающиеся укрепления потенциала НКО.



IX. ПОЛЕЗНЫЕ СОВЕТЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ЗАЯВКИ

При подготовке заявки примите во внимание следующие советы, которые помогут избежать ошибок, повышающих вероятность отклонения вашей заявки.

- ✗ **НЕ** используйте общие фразы для описания того, что вы хотите сделать в своем проекте.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** описать конкретные, поддающиеся количественной оценке мероприятия, которые вы планируете осуществить, с конкретными примерами.

- ✗ **НЕ** используйте расплывчатые, излишне сложные или псевдонаучные формулировки.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** использовать практичные, ориентированные на действия фразы, чтобы было ясно, кто, что, где, как и когда будет делать.

- ✗ **НЕ** описывайте предыдущий опыт вашей организации общими словами.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** описать конкретные достижения вашей организации с количественными данными, чтобы показать, что у вас есть соответствующий опыт (например, опишите конкретные результаты ваших предыдущих проектов, которыми вы особенно гордитесь; количество клиентов в год из различных КГ, которым ваша организация предоставляла услуги в последнее время).

- ✗ **НЕ** описывайте проблемы, которые вы пытаетесь решить в своем проекте, общими словами.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** предоставить объективную количественную информацию, по возможности со ссылками на источники данных, чтобы обосновать остроту и масштаб проблем, которые вы пытаетесь решить.

- ✗ **НЕ** предлагайте вмешательства, которые с большой долей вероятности не приведут к заявленным результатам, а также вмешательства, направленных на решение проблем, отличных от тех, которые вы сформулировали.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** предложить логичную теорию изменений, которая включает в себя правдоподобные связи между выявленными насущными потребностями, предложенными вмешательствами и ожидаемыми результатами.

- ✗ **НЕ** подавайте заявку на полную сумму максимального бюджета, если вам не нужно так много средств для достижения запланированных результатов.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** подавать заявку на сумму, которая вам необходима (в пределах максимального бюджета) для достижения запланированных вами результатов

- ✗ **НЕ** пытайтесь создать впечатление, что ваша заявка – первая и единственная попытка решить выявленные проблемы на территории проекта, если это не так.
- ✓ **СЛЕДУЕТ** описать предшествующую работу и имеющиеся ресурсы в вашем городе/регионе/стране, которые решают схожие проблемы и на которых строится ваш проект, а также объяснить, как вы избежите дублирования и обеспечите взаимодополняемость.



- X НЕ** будьте расплывчаты в описании устойчивости результатов вашего проекта.
- ✓ СЛЕДУЕТ** указать конкретное влияние на структурные факторы эпидемии ВИЧ, улучшения существующих систем и другие устойчивые результаты, которых вы планируете достичь в ходе проекта.

- X НЕ** планируйте опросы, исследования и оценку без четких планов относительно использования результатов при осуществлении проекта и/или для достижения других стратегических и устойчивых целей.

- X НЕ ЗАБУДЬТЕ** описать конкретную роль для каждого члена консорциума в предлагаемом проекте.